

個案研討： 全力救援



以下為一則新聞報導，請就此事件加以評論：

F-16 失聯 蔡總統：全力救援並徹查事故原因

國軍 F16 戰機，執行夜航訓練，驚傳失聯！空軍花蓮基地一架 F16 戰機，17 日晚間 6 點 05 分，從花蓮基地起飛，卻在 2 分鐘後，來到機場東北面 8 海里時，從雷達光點消失，空軍、海軍、海巡，分別派出直升機以及艦艇徹夜搜救，一早國防部長嚴德發，搭乘專機前往空軍基地，坐鎮督軍，而總統蔡英文也指示，不放棄任何機會，全力搜救。

總統蔡英文說，「蔣上校是我們國軍的好長官好弟兄，是一個非常重要的人才，我已經要求所有的單位，不能夠放棄任何的機會，全力的救援是我們現在，最優先的任務。」（2020/11/18 三立新聞網）

正面觀點

- 總統身為三軍統帥，指示全力救援並徹查事故原因，正是表示她的關心和重視。
- 不可否認國軍戰機已多年未能更新換代，均已老舊，能飛已經是不錯了。
- 近來中共戰機經常飛越台海中線，因此不管是訓練、演習或執勤任務，負荷確實相當繁重甚至過重，中共才是真正元凶。
- 本失聯案，空軍、海軍、海巡已分別派出直升機以及艦艇徹夜搜救，

一早國防部長嚴德發也搭乘專機前往空軍基地，坐鎮督軍，不會放棄任何機會，全力搜救。

- 總統已下令空軍將 F16 戰機全面停飛進行檢查。

負面觀點

F16 戰機已替我國服役 22 年，至今總共發生了 9 起事故。另一方面，短短近 5 年的時間國軍發生的各型軍機失事案件如下：

- 2015 年 09 月 22 日 空軍 AT-3 教練機失聯 2 飛官不幸罹難
- 2017 年 11 月 7 日 幻象 2000 戰機夜航失事 飛官何子雨失聯
- 2018 年 6 月 4 日 漢光演習 F-16 戰機墜毀 少校吳彥霆失事
- 2020 年 1 月 2 日 黑鷹直升機墜毀 參謀總長沈一鳴等 8 人罹難
- 2020 年 7 月 16 日 OH-58D 戰搜直升機高空直墜落地 簡任專、高嘉隆不幸殉職
- 2020 年 10 月 29 日 台東志航基地 F-5E 戰機墜海 上尉朱冠薨跳傘逃生 搶救宣告不治
- 2020 年 11 月 17 日 F-16 演訓失聯！ 上校蔣正志起飛 2 分鐘後雷達光點消失

由以上事實可知，因飛機失事不但導致培養多年的優秀飛官犧牲，還附帶高階將領乘員的不幸罹難，損失不可謂不大！飛機老舊固然是重要原因，現行的運作和保養系統如果沒能相應(應對飛機老舊)的改變，是解決不了根本問題的。

還有，我們看到出事後的一個奇怪現象，那就是出事後，經常會看到長官指示要「全力救援並徹查事故原因」或者「從優撫恤」，好像一定要這樣說，才是重視才是關心。這點反映什麼？難道上級沒如此指示，下屬就不全力救援、不徹查原因嗎？應該不會吧！交待了從優撫恤是不是意即可以不按照現有的規定？所以，講這些不是廢話就是指示不必依法！不是處理任何異常事件都應該有一定的 SOP 嗎？那麼，為什麼還要這樣指示呢？當然就是典型的「官場文化」！是大官向民眾顯示官威的機會！也是讓掌權者能夠充分感受到大權在握的滿足感！

在此聲明，我們並不是針對任何特定的領導人，因為這是台灣目前存在的普遍官場現象。拜託，以後不要再來這套了！不然很容易讓人懷疑是不是下屬毫無主見和能力，沒接到指示前都不知道該怎麼辦事？不然就是有好幾手，端

看上級長官指示才決定用哪一手！是屬下無能還是長官無能？

在高位者要做的其實是盡力協助調配資源、協調不同的單位及時共同處理，該掌握的是全力救援並徹查原因「執行時的困難點和最後結果」，而不是去現場視察、去指示甚至於去干擾已在進行的救援工作！

同學們，關於這些現象，你還看到什麼類似的問題或補充看法，請提出分享討論。